

*91 GS/En*  
Original: inglés  
Mayo de 2024

**Informe del Foro:**  
**¿Está la OMSA preparada para el futuro?**  
**Reflexiones y percepciones**



## Índice

<b>I. Introducción</b>	3
<b>II. Sesiones del Foro</b>	4
2.1.1. Fondo	4
2.1.2. Observaciones y mensajes clave del panel intergeneracional	4
2.1.3. Observaciones y mensajes clave de la mesa redonda sobre las organizaciones y las identidades organizativas	6
2.2. Sesión 2: Viaje al futuro	6
2.2.1. Fondo	6
2.2.2. Escenarios	7
2.2.3. El surgimiento de la ecorrevolución, escenario 1	7
2.2.4. En la OMSA confiamos, escenario 2	10
2.2.5. Juegos del Hambre, escenario 3	13
2.3. Sesión 3: Actuar hoy para prepararse para el mañana	14
2.3.1. Fondo	14
2.3.2. Panelistas	15
2.3.3. Ideas clave	15
<b>III. Conclusiones</b>	17
<b>Anexo 1: Escenarios utilizados en el Foro</b>	18
<b>Anexo 2. Escenarios generados a través del Proyecto de Prospectiva Participativa para el 100º Aniversario de la OMSA</b>	26

## I. Introducción

1. El Foro se creó para incluir a todos los participantes en la 91ª Sesión General de la Asamblea Mundial de Delegados y, específicamente, para iniciar una reflexión intergeneracional para explorar la evolución de la OMSA y contemplar su preparación para el futuro.
2. **En julio de 2023 se puso en marcha un proyecto de prospectiva participativa** con el objetivo de anticipar estos cambios mediante la participación de los Miembros y las partes interesadas de la OMSA. Durante el proyecto, se exploraron algunos cambios e imaginó posibles escenarios futuros para la sanidad y el bienestar animal. Estos escenarios se utilizarán en el Foro para iniciar debates en torno a las implicaciones para la OMSA, sus Miembros y sus estructuras y procesos de gobernanza, en particular, sus Textos Fundamentales para satisfacer las demandas del siglo XXI.
3. Paralelamente al proyecto de prospectiva, la OMSA llevó a cabo una revisión externa e independiente exhaustiva de sus **Textos Fundamentales y documentos institucionales**. La dedicación y el esfuerzo concertados de los Miembros de la OMSA para aplicar las recomendaciones del examen garantizarán que los textos de gobernanza de la OMSA sean sólidos y pertinentes en un entorno dinámico y en constante evolución. A medida que la OMSA evoluciona, también deben hacerlo sus textos fundacionales y sus mecanismos de gobernanza para garantizar la resiliencia frente a los cambios en curso.
4. Para ello, el Foro se compuso de tres sesiones consecutivas.
5. **Sesión 1 "Reflexionando sobre el presente"**: esta sesión preparó el escenario con una introducción al Foro, reconociendo la naturaleza intergeneracional y la diversidad de experiencias asociadas con la Organización. Hubo una mesa redonda en la que participaron miembros seleccionados del Consejo y representantes de la Asociación Internacional de Estudiantes de Veterinaria como próxima generación potencial de expertos y delegados de la OMSA.
6. **Sesión 2 "Viaje al futuro"**: esta sesión incluye grupos de trabajo para involucrar a los participantes en la exploración de escenarios de previsión que describen los posibles futuros de la sanidad y el bienestar animal. Este ejercicio se creó para desafiar el statu quo de los Textos Fundamentales de la OMSA y la gobernanza, y crear un conocimiento compartido de los futuros potenciales como contexto para las ambiciones futuras.
7. **Sesión 3 "Actuar hoy para prepararse para el mañana"**: la sesión final proporcionó un resumen de los grupos de trabajo para compartir las lecciones aprendidas del futuro que pueden informar las decisiones para el presente. Esto incluyó la presentación de informes de la próxima generación y la presentación de la resolución para acordar la revisión de los Textos Básicos, que se presentará para su adopción el 30 de mayo de 2024 en la Sesión General.

## II. Sesiones del Foro

### 2.1. Sesión 1: Reflexión sobre el presente

#### 2.1.1. Fondo

8. Esta sesión incluyó un panel intergeneracional con una mezcla de veterinarios jóvenes y futuros (representantes de la Asociación Internacional de Estudiantes de Veterinaria - IVSA, los portadores de la antorcha, la próxima generación) con veterinarios experimentados y que son Delegados y Miembros del Consejo junto con el Director General (los ancianos) para preparar el escenario para el Foro. Los representantes de la IVSA se turnaron para hacer preguntas a los ancianos sobre eventos inesperados en sus carreras en sanidad animal, sueños para los próximos 100 años y conocimientos para transmitir a la próxima generación, y lo que la próxima generación puede estar enfrentando en sus carreras. A su vez, se pidió a los representantes de la IVSA que reflexionaran sobre las respuestas de los mayores sobre lo que podría deparar el futuro y cómo los actuales delegados de la OMSA podrían "ser buenos antepasados" para ellos a medida que la próxima generación comienza sus carreras.
9. La última parte de la sesión consistió en un panel sobre qué son las organizaciones y cómo se construyen las identidades organizacionales en torno a las estructuras de gobernanza que conocemos como los "Textos Básicos" y las estructuras de gobernanza, y cómo se han adaptado al presente y cómo pueden necesitar ser adaptadas y transformadas en situaciones futuras. Este debate llevó al Foro a los futuros imaginarios y alternativos, para ver en qué tipo de mundo podría estar operando la OMSA y cómo le iría en ese mundo para la Sesión 2.

#### 2.1.2. Observaciones y mensajes clave del panel intergeneracional

10. *Moderadora:* Dra. Gillian Mylrea, Jefa del Departamento de Normas, OMSA.
11. *El panel intergeneracional:* Dra. Monique Eloit, Directora General de la OMSA; Dr. Fajer Sabah Al Salloom, Miembro del Consejo, Delegado de Bahréin; Dr. Roland Xolani Dlamini, Miembro del Consejo Delegado de Esuatini; además de representantes de la IVSA: Dra. Marta Masserdotti, Presidenta de One Health, Sra. Christiana Ololade Olajimbiti, Presidenta de Bienestar Animal, Dra. Mohana Marathe, Presidenta de Educación Veterinaria.
12. El debate de los ancianos puso de manifiesto varias ideas y lecciones clave para el futuro de la profesión veterinaria. Un tema notable fue que **"el futuro es femenino"**, y muchos de los miembros del panel eran mujeres, un marcado contraste con el pasado, cuando, para las mujeres, el acceso a la educación veterinaria era mucho más limitado. Este cambio representa un cambio positivo en la igualdad de género dentro del campo.
13. Los ancianos hicieron hincapié en la importancia de estar **preparados para lo inesperado**, basándose en el ejemplo de los brotes de encefalopatía espongiforme bovina (EEB) en Europa. Este imprevisto, causado por priones en lugar de virus o bacterias, subrayó la necesidad de construir relaciones entre los dominios profesionales en tiempos de paz. También puso de relieve la necesidad de salvaguardar la independencia de los conocimientos científicos, cultivar la confianza pública entre crisis, y reconocer el peso y la responsabilidad de las propias decisiones.
14. Al imaginar cómo será el mañana, los ancianos animaron a **reflexionar sobre los posibles futuros y las implicaciones de estos escenarios**. Esto implica poner a prueba el statu quo y considerar diversas soluciones a los desafíos de hoy y de mañana. La conversación también se centró en la importancia de la **diversidad y el acceso equitativo**, con la esperanza de que todos los países tengan un acceso equitativo a los avances científicos, la educación veterinaria y la información. A pesar de las diferencias socioculturales y del sistema de producción del mundo, existe optimismo acerca de que las soluciones innovadoras puedan trascender estas disparidades, lo que conducirá a una protección equivalente contra las enfermedades animales.

15. El panel reconoció el **panorama cada vez más complejo de problemas y oportunidades** que enfrentará la próxima generación. Entre ellas, se encuentran las enfermedades emergentes exacerbadas por el cambio climático y la degradación del medio ambiente, la propagación de enfermedades a través de los movimientos transfronterizos de animales y una creciente concienciación social sobre el bienestar animal. También se señalaron desafíos adicionales, como la resistencia a los antimicrobianos, los avances tecnológicos en la atención veterinaria y la distribución desigual de estas tecnologías. Se destacó que el creciente impulso del **enfoque «Una sola salud»** era esencial para encontrar soluciones a estos problemas complejos mediante la colaboración intersectorial.
16. Por último, los panelistas hicieron hincapié en el **factor humano**, en particular en las habilidades de gestión necesarias para hacer frente a situaciones estresantes. La pandemia de COVID-19 fue un excelente ejemplo de lo rápido que puede cambiar el entorno laboral, lo que requiere que todos se adapten rápidamente. Estas habilidades de manejo y afrontamiento a menudo no se enseñan en las facultades de veterinaria, por lo que es crucial que la generación actual apoye a la siguiente brindando orientación y siendo modelos a seguir para navegar por tales desafíos.
17. Los panelistas de la IVSA proporcionaron reflexiones perspicaces sobre la sabiduría compartida por los profesionales más experimentados y sus propias perspectivas sobre el futuro. Hicieron hincapié en la importancia de ser **abiertos y acogedores**, señalando que la participación de los estudiantes en la Sesión General ofrece información inestimable sobre el campo de la salud pública veterinaria y el trabajo de las organizaciones internacionales. Esta exposición ayuda a los estudiantes a comprender cómo pueden contribuir a estas organizaciones.
18. Sobre el tema de ser un **"buen antepasado"**, los panelistas enfatizaron la necesidad de previsión y la importancia de apoyar y guiar a la próxima generación, al igual que fueron apoyados en los primeros días de sus carreras. Destacaron que ser un buen antepasado implica invertir en educación, brindar oportunidades para que se escuchen las voces de los jóvenes y mantener la curiosidad y la mente abierta sobre las posibilidades futuras. Esto incluye el uso de métodos efectivos para enfrentar eventos inesperados.
19. El panel también subrayó el valor de convertirse en mentor, ya que **la tutoría es crucial para el desarrollo de los estudiantes y los profesionales que inician su carrera**. Señalaron que la tutoría no solo ayuda a cerrar las brechas en los diversos ámbitos de la educación veterinaria en todo el mundo, sino que también proporciona una perspectiva más amplia sobre las aplicaciones de la veterinaria, especialmente dentro de las organizaciones internacionales. Las oportunidades para la creación de redes y la capacitación a través de la tutoría se consideran invaluable, y tanto los mentores como los aprendices pueden aprender a adaptarse juntos a los desafíos emergentes.
20. El debate abordó la cuestión de los **niveles desiguales de la educación veterinaria a nivel mundial**, destacando la necesidad de iniciativas políticas para garantizar una educación de alta calidad. Hicieron hincapié en que temas como el bienestar animal deben integrarse en toda la formación veterinaria, ya que estas preocupaciones son fundamentales para todos los aspectos de la veterinaria, desde el tratamiento del dolor hasta el uso de antimicrobianos.
21. Además, los panelistas abogaron por **valorar la colaboración interdisciplinaria**, que consideran esencial para abordar problemas complejos de salud mundial. Señalaron que las asociaciones público-privadas podrían ayudar a elevar el nivel de sanidad animal y garantizar la inclusión de las comunidades marginadas. Los estudiantes, en particular, se sienten atraídos por la colaboración interdisciplinaria y se les anima a permanecer curiosos y con la mente abierta, reconociendo que no tienen todas las respuestas y deben explorar otras disciplinas.
22. Por último, los panelistas abordaron las **presiones y los deseos** que sienten las generaciones más jóvenes, en particular la carga de la crisis climática. Expresaron un fuerte deseo de cooperación mundial para alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas y garantizar que la atención médica sea accesible y equitativa para todos.

### 2.1.3. *Observaciones y mensajes clave de la mesa redonda sobre las organizaciones y las identidades organizativas*

23. *Panel de Organizaciones e Identidades Organizacional*: el Sr. Eelco Szabó, Consultor Externo Jurídico y de Gobernanza; la Dra. Wendy Schultz, cofundadora de Jigsaw Foresight; y la Sra. Tianna Brand, Jefa de Prospectiva de la OMSA.
24. Los panelistas comentaron que la OMSA ya ha vivido un siglo de cambios transformadores desde su creación, con 28 Miembros para hacer frente a la crisis de la peste bovina. Curiosamente, cuando se creó la Organización en 1924 fue por un período de 7 años, y ahora la Organización se encuentra con 183 miembros y con un mandato muy ampliado.
25. Las estructuras de gobernanza y los documentos (e instrumentos) jurídicos de una organización permiten a los individuos y grupos dar forma a su identidad y guiar sus acciones. Y estas estructuras y documentos deben adaptarse a los cambios; la capacidad de adaptación de una organización puede determinar su éxito o fracaso.
26. En el caso de la OMSA, sus textos fundacionales constan de tres o cuatro páginas. La Organización no ha modificado estos textos, sino que ha añadido nuevos reglamentos y resoluciones. La última vez que se hicieron cambios fundamentales para consolidar estos nuevos documentos fue hace 50 años. El centenario de la OMSA es una oportunidad única para reflexionar sobre hasta qué punto los actuales acuerdos de gobernanza satisfacen las demandas de la Organización en el siglo XXI y en el futuro.
27. Los panelistas reflexionaron sobre los desafíos y las oportunidades y sobre dónde se utilizan métodos de previsión, como las representaciones de futuros posibles, para desafiar el pensamiento de "business as usual" y considerar las implicaciones para las organizaciones, sus estructuras de gobernanza e identidades frente a futuros alternativos. Por ejemplo, los avances tecnológicos, las alianzas políticas y económicas vacilantes, y los cambios en los valores sociales podrían tener implicaciones en las estructuras de gobernanza actuales y, por lo tanto, plantean interrogantes sobre la adaptabilidad, entre otras cosas, del mandato de la OMSA, sus Miembros, la gobernanza técnica y los marcos financieros y jurídicos.
28. Para concluir, se invitó a los participantes en el Foro a que, al explorar los futuros alternativos en la Sesión 2, tuvieran curiosidad y estuvieran abiertos a cómo podrían ser las estructuras de la Organización y qué podría tener que hacer la Organización para adaptarse o cambiar en la actualidad.

## 2.2. *Sesión 2: Viaje al futuro*

### 2.2.1. *Fondo*

29. Esta sesión contó con grupos de trabajo para involucrar a los participantes en la exploración de escenarios futuros. Este ejercicio se creó para desafiar el statu quo de los Textos Fundamentales y la gobernanza de la OMSA, y crear un conocimiento compartido de los futuros potenciales como contexto para las ambiciones futuras. Se establecieron tres salas para grupos pequeños en función del idioma, de modo que había una sala para grupos pequeños de habla francesa que exploraba el Escenario 1, una sala para grupos pequeños que hablaba español para el Escenario 2, y una sala para grupos pequeños que hablaba inglés (además de traducción simultánea a chino, árabe y ruso) para el Escenario 3<sup>1</sup>.

---

<sup>1</sup> Los talleres para generar los escenarios durante el Proyecto de Prospectiva Participativa se realizaron con traducción simultánea a inglés, francés y español. Los escenarios para el Foro se asignaron a las tres salas de reuniones diferentes en función del idioma en el que se crearon originalmente ('Eco-Revolution Rising', Escenario 1, en francés; "En la OMSA confiamos", Escenario 2, en español; y 'Hangry Games', Escenario 3, en inglés)

### 2.2.2. Escenarios

30. Los escenarios explorados en el Foro derivaron de un **Proyecto de Prospectiva Participativa**, lanzado en julio de 2023, para involucrar a los Miembros de la OMSA y a las partes interesadas. Durante el proyecto, se exploraron algunos cambios y se imaginaron posibles escenarios futuros para la sanidad y el bienestar animal. A<sup>2</sup> continuación, se examinaron en el Foro tres de los cinco escenarios<sup>3</sup> generados a través del proyecto para iniciar debates en torno a las implicaciones para la OMSA, sus Miembros y sus estructuras y procesos de gobernanza, en particular, sus Textos Fundamentales para satisfacer las demandas del siglo XXI.
31. A continuación, se presentan breves resúmenes de los escenarios utilizados en el Foro, junto con algunas ideas de los participantes en diferentes salas para grupos pequeños. Independientemente del escenario, a los participantes en cada una de las salas para grupos pequeños se les hicieron las mismas tres rondas de preguntas.
- Ronda 1 - ¿Qué estás haciendo por este futuro?
  - Ronda 2 - ¿Qué está haciendo la OMSA por este futuro?
  - Ronda 3 - Permanecer en el futuro y mirar hacia atrás a mayo de 2024... ¿Qué les diría a los participantes en la Sesión General y a los delegados de la OMSA sobre lo que la OMSA debe hacer en 2024 para prepararse para este futuro?

### 2.2.3. El surgimiento de la ecorrevolución, escenario 1

32. En resumen, este futuro pone de relieve los sistemas alimentarios perturbados por las innovaciones, donde la ganadería "tradicional" se derrumba. Los principales impulsores que conducen a este futuro son: el cambio climático que afecta a los métodos y sistemas de producción agrícola, junto con los sistemas alimentarios; un menor número de veterinarios en la administración pública; y el cambio en las expectativas de la sociedad. Este escenario se utilizó en la sala de reuniones de habla francesa.
33. **Perspectivas clave**
34. **¿Qué estás haciendo en este futuro ?**
35. En este futuro posible, muchos se ven a sí mismos **asesorando a jóvenes veterinarios**, ayudándolos a navegar por los desafíos futuros mediante el conocimiento de los contextos históricos. Otros están **colaborando con organizaciones internacionales**, adaptando las prácticas veterinarias para apoyar la sanidad animal sostenible y aprovechando tecnologías como la inteligencia artificial para innovar en la ciencia veterinaria. Este futuro también incluye un enfoque significativo en **las discusiones políticas y regulatorias**, asegurando que las normas protejan la sanidad animal, humana y ambiental, al tiempo que promueven la producción sostenible de alimentos. Como parte de este esfuerzo, los profesionales continúan su educación para **profundizar su conocimiento de los ciclos naturales y los procesos ecológicos**.
36. **Los enfoques de Una Salud son ampliamente promovidos**, mejorando la resiliencia y la capacidad de los servicios de salud en todas las instituciones y organizaciones. Con la aparición de nuevas especies animales, los profesionales están adaptando los métodos de producción, considerando nuevos estándares de salud y bienestar, y organizando equipos veterinarios para un manejo eficaz de las enfermedades. Un componente fundamental de esto es combatir la resistencia a los antimicrobianos promoviendo el uso prudente de los antimicrobianos y garantizando que los equipos veterinarios estén bien equipados. **Los**

---

<sup>2</sup> En el anexo 1 del presente documento figuran las versiones de las hipótesis utilizadas en el Foro

<sup>3</sup> Las versiones largas de los cinco escenarios generados durante el Proyecto de Prospectiva Participativa se encuentran en el anexo 2 del presente documento.

**profesionales también son conscientes de las posibles consecuencias no deseadas de las nuevas tecnologías en la sanidad animal.**

37. Ante el cambio climático y la degradación del medio ambiente, **algunos profesionales se están centrando en la preservación de la biodiversidad**, haciendo hincapié en su importancia ecológica para el mantenimiento de la salud y el manejo de las enfermedades. Se considera esencial una comunicación efectiva con el público para resaltar los desafíos de la producción animal, que abarca aspectos ecológicos, sociales y comerciales.
38. El escenario también explora un futuro en el que prevalece la producción de carne a base de una alimentación sintética de los animales. Algunos profesionales prevén abogar por dietas con menos componentes sintéticos o desarrollar normas para enfoques dietéticos mixtos. Otros ven esto como **una oportunidad para apoyar la producción local y sostenible de alimentos**, incluida la capacitación para la ganadería a pequeña escala.
39. A lo largo de todas estas acciones, se hace **especial hincapié en facilitar una toma de decisiones rápida y eficaz sobre cuestiones de sanidad y bienestar animal**, al tiempo que se protege la salud pública a través de animales y entornos sanos.
40. *¿Qué está haciendo la OMSA en este futuro?*
41. En este futuro, **la OMSA sigue desempeñando un papel vital en el control de las enfermedades animales**, lo que ha permitido erradicar varias de ellas. La Organización también **hace hincapié en las iniciativas educativas**, destacando los beneficios de la ganadería para la **salud humana y planetaria**. Esto incluye **abogar por el consumo responsable de proteínas animales**, potencialmente como una contranarrativa a las crecientes tendencias de las proteínas animales generadas en laboratorio y los animales modificados genéticamente.
42. El **enfoque «Una sola salud»** sigue siendo fundamental para la misión de la OMSA, que colabora estrechamente con la FAO, la OMS y el PNUMA. Juntos, desarrollan herramientas innovadoras relacionadas con el enfoque "Una sola salud" para abordar desafíos como el cambio climático y promover sistemas integrados de vigilancia y respuesta para el medio ambiente, los animales y los seres humanos, con el objetivo de prevenir pandemias. En particular, el trabajo de la OMSA en materia de **"Una sola salud" abarca ahora la gestión de los recursos naturales y la salud de todas las especies**.
43. En una importante ampliación de su mandato, **la OMSA también apoya ahora la diversidad de especies animales y la salud de la fauna y flora silvestres**, y continúa **defendiendo el bienestar animal**, participando en una convención de las Naciones Unidas dedicada a este tema. La Organización presta **especial atención a la formación**, con iniciativas específicas para formar veterinarios y establecer capacidades de diagnóstico en África, junto con la formación de técnicos en sanidad animal. Estos esfuerzos tienen como objetivo construir una infraestructura sólida para detectar y combatir las enfermedades animales y abordar la resistencia a los antimicrobianos.
44. **La innovación y la creatividad son prioridades clave para la OMSA, ya que se anticipa a los desafíos y oportunidades futuros**. La Organización está aprovechando las nuevas tecnologías, como la inteligencia artificial (IA), para mejorar los sistemas de vigilancia, como la sanidad electrónica y la vigilancia electrónica. Además, la OMSA está **colaborando con diversos conocimientos** especializados más allá del ámbito de la sanidad animal **para mejorar la prevención, la planificación, la preparación, la respuesta y la recuperación** en los eventos sanitarios.
45. Para respaldar aún más su misión, **la OMSA ha creado un comité de ética para guiar su toma de decisiones**. La Asamblea también ha decidido integrar la OMSA en el sistema de las Naciones Unidas, una medida que aumentará el apoyo financiero y técnico a sus Miembros. Esta integración mejora la visibilidad y las acciones de la Organización, al tiempo que fortalece las comisiones regionales para abordar mejor las necesidades locales.

46. Por último, **la OMSA colabora con empresas privadas en el desarrollo de normas de producción animal** y moviliza recursos con ellas para hacer frente tanto a los desafíos como a las oportunidades en materia de sanidad animal.
47. ***Sitúese en el futuro y mire hacia atrás a mayo de 2024... ¿Qué les diría a los participantes en la Sesión General y a los delegados de la OMSA sobre lo que la OMSA debe hacer en 2024 para prepararse para este futuro?***
48. Para prepararse para el futuro, los mensajes clave **hacen hincapié en la necesidad de optimizar los esfuerzos de colaboración en los sectores de la sanidad animal, la salud humana y el medio ambiente para combatir las enfermedades**. La participación en el establecimiento de normas debe ser más inclusiva, aprovechando la diversidad de conocimientos especializados y expertos, fomentando al mismo tiempo la solidaridad y garantizando la flexibilidad de las normas basadas en pruebas científicas.
49. También se recomienda **ampliar la Asamblea y el Consejo Mundial para incluir a profesionales más allá de los veterinarios, incorporando a aquellos con otras habilidades y experiencia esenciales para abordar cuestiones complejas**. Además, la OMSA debería **explorar las implicaciones de las carnes derivadas de laboratorio y otras tecnologías emergentes**, como la manipulación genética, para anticipar su impacto en el desarrollo de normas de la Organización.
50. Se alienta a la OMSA a intensificar su colaboración con el sector privado, las organizaciones no gubernamentales y las asociaciones de productores de ganado y animales acuáticos para **actualizar y simplificar las normas de salud e inocuidad de los alimentos de origen animal, teniendo en cuenta los factores ecológicos, económicos y sociales**. La Asamblea Mundial de 2024 debería tener en cuenta los cambios actuales y emergentes en los sistemas de producción y los hábitos alimentarios que podrían utilizarse para informar y mejorar los planes de estudio de la educación veterinaria y paraveterinaria, así como otras cuestiones y tecnologías emergentes que puedan tener repercusiones en la medicina y la práctica veterinarias.
51. **El uso de un enfoque estructurado para anticipar y estudiar el cambio podría ser fundamental para adaptar las estrategias organizativas, estructurales y financieras**. El mensaje principal es ser innovadores, creativos y proactivos para abordar los desafíos globales. Otros mensajes incluyen invertir en investigación sobre cómo se puede utilizar la IA para la prevención, el diagnóstico y la gestión de datos de las enfermedades, incluida la creación de bases de datos integradas de datos epidemiológicos, de diagnóstico, de vacunación y de secuenciación.
52. En cuanto a la visibilidad de la Organización, se hace un llamado a seguir promoviendo el impacto de la sanidad animal en la seguridad alimentaria, la economía, el comercio, la salud humana, la biodiversidad y la sostenibilidad. **El enfoque "Una sola salud" debería mantenerse, y tal vez mejorarse, para abarcar consideraciones sobre la gestión de todas las especies y los recursos naturales**.
53. La sostenibilidad financiera también es un mensaje fundamental, con un llamamiento a explorar todas las vías para movilizar recursos. Como se ha señalado en debates anteriores, se ha sugerido a la OMSA que prosiga sus esfuerzos para centrarse en una o dos enfermedades para su erradicación mundial.
54. Por último, se **recomienda utilizar herramientas de traducción de IA para garantizar que todos los participantes puedan expresarse y comprender a los demás en sus propios idiomas**. Además, se propone **que la OMSA considere la posibilidad de adoptar una función reguladora**, además de establecer directrices y normas, para garantizar políticas y prácticas sanitarias coherentes y cohesivas en las diferentes regiones y sectores.

#### 2.2.4. En la OMSA confiamos, escenario 2

55. Este escenario pone de manifiesto los sistemas alimentarios perturbados por la desinformación, o el colapso de la "verdad"; los principales impulsores del cambio para este escenario futuro son las consecuencias ambientales de la contaminación, el cambio climático y la pérdida de biodiversidad; y la desconfianza en la ciencia y en la aplicación del movimiento Una Salud. Este escenario se utilizó en la sala de reuniones de habla hispana.
56. **Perspectivas clave**
57. **¿Qué estás haciendo en este futuro?**
58. En un futuro en el que los sistemas alimentarios se ven gravemente perturbados por la desinformación y el colapso de la confianza en las verdades establecidas, los profesionales se enfrentan a un panorama complejo moldeado por las consecuencias medioambientales de la contaminación, el cambio climático, la pérdida de biodiversidad y la desconfianza generalizada en la ciencia. Estos principales impulsores del cambio requieren un enfoque multifacético para garantizar la resiliencia y la sostenibilidad de los sistemas alimentarios. **Un aspecto crítico de su labor consiste en luchar por la equidad en el comercio seguro entre los países.** Al abogar por prácticas comerciales justas y transparentes, su objetivo es crear un sistema alimentario mundial más equilibrado que beneficie a todas las naciones, en particular a las más vulnerables a los impactos de la inestabilidad ambiental y económica.
59. Para combatir la desinformación, los profesionales se centran en replicar y difundir la información y las medidas sugeridas por instituciones creíbles y respaldadas por sólidos mecanismos internos de verificación. Este esfuerzo garantiza que la información que llega al público y a las partes interesadas sea precisa y fiable, contrarrestando la difusión de datos falsos o engañosos. **En sus lugares de trabajo, estos profesionales son difusores clave de información**, educando a los usuarios, a los jóvenes y al público en general sobre los últimos desarrollos y las mejores prácticas en salud, producción de alimentos y sostenibilidad. Este esfuerzo educativo generalizado ayuda a construir una sociedad más informada y resiliente, capaz de tomar decisiones acertadas en medio de la incertidumbre.
60. **Analizar el cambio climático y sus efectos en las enfermedades animales es otra tarea crucial para estos profesionales.** Al saber cómo las condiciones ambientales cambiantes influyen en la propagación y la gravedad de las enfermedades animales, pueden implementar programas que brinden acceso al conocimiento científico, mejorando así la seguridad y la eficacia de sus acciones. Esta difusión de conocimientos es vital para desarrollar estrategias específicas para mitigar los impactos del cambio climático en los sistemas alimentarios y la sanidad animal.
61. El fortalecimiento de la investigación y el uso de las nuevas tecnologías también es una prioridad. **Al aprovechar los avances tecnológicos, estos profesionales tienen como objetivo mejorar el diagnóstico de situaciones y desarrollar soluciones innovadoras a los problemas emergentes.** Este enfoque con visión de futuro garantiza que estén preparados para abordar los nuevos desafíos a medida que surjan, fomentando un sistema alimentario más adaptable y resiliente.
62. Además, los profesionales están trabajando para lograr sistemas de producción más sostenibles. Proporcionan información más clara sobre los riesgos asociados a diversas prácticas y ponen en contacto a expertos en salud humana y sanidad animal para fomentar la cooperación mutua. Este enfoque integrado se alinea con los principios del movimiento Una Salud, que hace hincapié en la interconexión de la salud humana, animal y ambiental. **Al fortalecer la cooperación mutua entre diferentes sectores y disciplinas, su objetivo es crear un marco holístico y sostenible para la producción de alimentos y la gestión de la salud.**
63. En general, estos profesionales están comprometidos con un esfuerzo integral para construir un futuro más resiliente y sostenible. Al abordar los principales impulsores del cambio y

fomentar la colaboración entre disciplinas, trabajan para mitigar los impactos de la desinformación, la degradación ambiental y la desconfianza en la ciencia, garantizando en última instancia la estabilidad y la salud de los sistemas alimentarios mundiales.

64. **¿Qué está haciendo la OMSA en este futuro?**
65. En este escenario futuro en el que los sistemas alimentarios se ven perturbados por la desinformación y el colapso de la "verdad", la Organización Mundial de Sanidad Animal (OMSA) adopta varias medidas críticas para hacer frente a estos desafíos y, en algunos casos, va más allá de su papel y sus estructuras actuales.
66. En primer lugar, **la OMSA refuerza sus vínculos dentro del sistema cuatripartito, unificando fuerzas para hacer frente a los problemas mundiales y garantizando una respuesta coordinada a la desinformación, al tiempo que fomenta la confianza en las recomendaciones científicas.** Al formular recomendaciones basadas en la ciencia, asegurar los recursos e incorporar tecnologías avanzadas como la inteligencia artificial (IA), la OMSA mejora su credibilidad y eficacia.
67. **La Organización también rota los puestos de liderazgo y aumenta la representación mundial para garantizar la diversidad de perspectivas y la toma de decisiones equitativa.**
68. La OMSA sigue colaborando con otras instituciones para abordar cuestiones relacionadas con la iniciativa «Una sola salud», que abarcan el comercio, la equidad, el clima, la seguridad alimentaria, la sanidad animal y el bienestar animal. Este enfoque holístico es crucial en un mundo que lidia con las consecuencias ambientales de la contaminación, el cambio climático y la pérdida de biodiversidad. La Organización se centra en la formación integral bajo un enfoque sostenible de Una Salud, considerando el medio ambiente, el bienestar animal y su influencia en las enfermedades, con énfasis en la educación temprana para las nuevas generaciones.
69. Al fortalecer los servicios veterinarios en los países en desarrollo, la OMSA garantiza la seguridad alimentaria y la inocuidad, promoviendo la producción ganadera bajo estrictos criterios de bienestar animal. **La descentralización de las operaciones y la creación de alianzas estratégicas con gobiernos de todo el mundo permiten a la OMSA ser más receptiva y adaptable a las necesidades locales.**
70. **Para proteger los sistemas de producción a pequeña escala, la OMSA establece acuerdos con la Organización Mundial del Comercio, estableciendo normas que salvaguardan estos sectores vulnerables.** La Organización mejora las asociaciones público-privadas, gestiona la formación de futuros profesionales, unifica criterios basados en la ciencia y asegura recursos financieros para construir sistemas alimentarios resilientes. Al convertirse en una institución totalmente digitalizada e interconectada mediante la incorporación de la IA, la OMSA mejora su eficiencia operativa y su transparencia.
71. **En la lucha contra la resistencia a los antimicrobianos (RAM) y las enfermedades, la OMSA explora técnicas de edición del genoma para hacer que los organismos sean resistentes a las enfermedades, teniendo en cuenta sus implicaciones para las normas de sanidad y bienestar animal.** La OMSA crea un grupo de farmacovigilancia de la resistencia a los antimicrobianos para estudiar tratamientos alternativos, así como un grupo para estudiar la eliminación de microplásticos a través de bioprocesos, y a partir de ahí implementa nuevos protocolos sanitarios y de producción. Estas iniciativas abordan los desafíos, relacionados con el medio ambiente y la salud, que plantean la contaminación y el cambio climático.
72. La aplicación de medidas de transparencia obligatorias para los Miembros garantiza la rendición de cuentas y la confianza en las acciones de la OMSA. Al mismo tiempo, la OMSA utiliza sistemas inteligentes de gestión de la información, tomando decisiones basadas en datos precisos y fiables, mejorando así la credibilidad pública.
73. Al reforzar su compromiso con la transparencia, la colaboración y la aplicación de tecnologías avanzadas, la OMSA se posiciona como un actor clave en la navegación de un futuro marcado por los desafíos medioambientales y la erosión de la confianza en la verdad científica.

74. **Sitúese en el futuro y mire hacia atrás a mayo de 2024... ¿Qué les diría a los participantes en la Sesión General y a los delegados de la OMSA sobre lo que la OMSA debe hacer en 2024 para prepararse para este futuro?**
75. **La OMSA debería diversificar los antecedentes y los conocimientos especializados dentro de sus comisiones especializadas y estructuras de gobernanza**, en particular para abordar cuestiones como el cambio climático, la desinformación y la inteligencia artificial. Esta diversificación mejorará la credibilidad y el impacto de la organización a la hora de abordar los desafíos sanitarios mundiales.
76. La educación y la comunicación deben convertirse en estrategias centrales en las iniciativas sanitarias de la OMSA, centrándose en la normalización de la educación veterinaria para seguir el ritmo de los avances tecnológicos y las realidades locales, preparando así a los profesionales para los desafíos futuros.
77. **Es fundamental fortalecer las oficinas regionales y su base de expertos**, garantizando el dominio de los idiomas oficiales de la OMSA y fomentando una plataforma para la participación inclusiva en el marco del enfoque «Una sola salud». **La OMSA también debería asumir un papel de liderazgo en la mejora de la educación veterinaria a nivel mundial, haciendo hincapié en la colaboración y la coordinación entre las partes interesadas.**
78. La aplicación obligatoria de las directrices de la OMSA sobre sanidad y bienestar animal y resistencia a los antimicrobianos (RAM) es esencial. La OMSA debería hacer cumplir las normas de manera uniforme en todos los Miembros, pasando de las recomendaciones a las aplicaciones obligatorias para un cumplimiento coherente.
79. **Las nuevas tecnologías, incluidas la IA y la robótica, ofrecen un gran potencial para mejorar la sanidad y el bienestar de los animales, pero la OMSA también debe abordar sus desafíos y consecuencias no deseadas.** La organización debe desarrollar estrategias para estudiar estas tecnologías, centrándose tanto en la innovación como en la gestión de riesgos.
80. **La OMSA debería establecer alianzas con los productores y el sector ganadero para garantizar una participación inclusiva en la elaboración de políticas y normas.** El desarrollo de capacidades en los servicios veterinarios, en particular en materia de recursos humanos y sostenibilidad financiera, es fundamental.
81. Es esencial el enfoque holístico «Una sola salud», que requiere una mayor coordinación entre las autoridades de salud pública, sanidad animal, medio ambiente y universidades. Esto promoverá sistemas de producción sostenibles, una comunicación clara de riesgos y la cooperación mutua.
82. **Generar confianza y combatir la desinformación son fundamentales. La OMSA debería establecer requisitos mínimos para los programas de educación veterinaria** a fin de garantizar normas fiables y mensajes coherentes.
83. **Centrarse en la próxima generación de profesionales de la sanidad animal es clave para la preparación futura.** La OMSA debe promover la comunicación asertiva, la resiliencia y el uso de la tecnología entre los profesionales jóvenes, involucrándolos en roles de liderazgo para asegurar una fuerza laboral sólida en el futuro.
84. La innovación y la participación interdisciplinaria son vitales. La OMSA debería invertir en innovación tecnológica y talento humano, garantizando una estrecha coordinación entre las autoridades de salud pública, sanidad animal y medio ambiente.
85. La legislación y los procesos de certificación deben ser adaptables y eficientes, con ciclos de revisión más cortos para responder rápidamente a los cambios. El establecimiento de un sistema de certificación para los programas veterinarios garantizará su pertinencia y eficacia.

86. Por último, la **OMSA debe incluir consideraciones de salud mental dentro de su ámbito de aplicación, reconociendo los impactos de la profesión, especialmente en un entorno de desconfianza y desinformación**. Es necesaria una interacción más estrecha entre los responsables de la toma de decisiones, los expertos técnicos y las partes interesadas para garantizar que las políticas y las medidas estén informadas y sean eficaces.

### 2.2.5. *Juegos del Hambre, escenario 3*

87. De todos los escenarios creados, este es, con mucho, el más oscuro de ellos. Sin embargo, hay que tener en cuenta que, a lo largo de la historia de la humanidad, la tenacidad por la resiliencia y la supervivencia está a la vanguardia. Este escenario describe los sistemas alimentarios perturbados por la polycrisis, o el colapso (completo) de la cadena alimentaria. Este futuro se imaginó a través de los siguientes impulsores del cambio: las tensiones políticas y económicas globales, las innovaciones que utilizan la inteligencia artificial, así como el cambio climático y la degradación ambiental.

88. **Perspectivas clave**

89. ***¿Qué estás haciendo en este futuro?***

90. A pesar de los eventos catastróficos, los profesionales de este futuro se centran en la sostenibilidad, aprovechando los avances tecnológicos e integrando las prácticas tradicionales con las técnicas modernas. También están reorientando las instituciones educativas y de investigación para alinearlas con esta visión.

91. En concreto, los profesionales trabajan para desarrollar sistemas de producción diversificados y sostenibles, mejorando la resiliencia y la eficiencia a través de nuevas habilidades en genética, inteligencia artificial y biología. Otros se dedican a educar a la próxima generación y a abogar por cambios en la veterinaria y la agricultura. Esto incluye revisar y reaprender los métodos tradicionales para criar razas de animales resistentes que puedan adaptarse a las condiciones cambiantes. Además, los investigadores están produciendo evidencia autorizada para respaldar las iniciativas de sostenibilidad y resiliencia en estos campos.

92. ***¿Qué está haciendo la OMSA en este futuro?***

93. En medio de los acontecimientos catastróficos que se avecinan, la OMSA desempeña un papel crucial, con grandes expectativas puestas en la Organización. Comprometida con el aprovechamiento de la tecnología y el fomento de la colaboración, la OMSA tiene como objetivo mejorar la seguridad alimentaria. El enfoque de la Organización para trabajar con los Servicios Veterinarios ha cambiado hacia un compromiso directo con las comunidades, centrándose en la formación de los pequeños agricultores en sanidad animal. Esto incluye la adopción de mecanismos flexibles adaptados a las diversas necesidades regionales y el énfasis en las actividades de fomento de la capacidad local.

94. A pesar de este enfoque localizado, la OMSA mantiene una perspectiva global y aboga por un enfoque de salud único. Promueve el desarrollo de profesionales "híbridos" con diversos conjuntos de habilidades en sanidad y bienestar animal, integrándolos en varios sectores. La OMSA lidera el establecimiento de directrices multisectoriales, colaborando estrechamente con los científicos del medio ambiente y otros colegas, especialmente en respuesta a la degradación del medio ambiente.

95. Además, la OMSA está mejorando activamente la salud mundial, las estrategias de seguridad alimentaria, la gestión de la fauna y flora silvestres, la reducción de desechos y la producción sostenible de animales terrestres y acuáticos. La Organización ha aprovechado la inteligencia artificial (IA) para el análisis de datos, la difusión de información precisa y el desarrollo de nuevas normas y directrices, incluidos criterios para productos farmacéuticos "seguros" que utilizan la biotecnología y la IA. Al promover el intercambio de conocimientos y mejores prácticas, la OMSA apoya a los profesionales en el trabajo colaborativo, la promoción de información y decisiones basadas en la evidencia, y la construcción de una organización

creíble en la que confíen el público y las partes interesadas, contrarrestando la información errónea y la desinformación.

96. Para apoyar a los Miembros, la OMSA está reforzando los recursos financieros para prevenir o controlar las enfermedades animales a través de asociaciones público-privadas.
97. ***Sitúese en el futuro y mire hacia atrás a mayo de 2024... ¿Qué les diría a los participantes en la Sesión General y a los delegados de la OMSA sobre lo que la OMSA debe hacer en 2024 para prepararse para este futuro?***
98. Los mensajes clave para que la OMSA de 2024 se prepare para el futuro hacen hincapié en la necesidad de agilidad, colaboración, integración tecnológica, cambios en las estructuras de gobernanza y un enfoque multidisciplinario para hacer frente a los nuevos desafíos. Se sugiere que los procesos de establecimiento de normas sean más ágiles y respondan mejor a los problemas actuales, aunque no se detallan los métodos específicos.
99. En cuanto a la tecnología, los mensajes ponen de relieve la importancia de aumentar las capacidades de TI, en particular mediante la inversión y el desarrollo de conocimientos especializados en IA para su uso en la respuesta, el seguimiento y la preparación. Esto puede implicar la formación de nuevas asociaciones para la Organización.
100. También se formulan recomendaciones para preparar planes mundiales de contingencia para las crisis, que podrían facilitarse mediante una mayor colaboración con otras organizaciones y sectores, incluidas las asociaciones del sector privado, la investigación, el mundo académico y los sectores relacionados con el medio ambiente. Este plan de contingencia puede implicar la evaluación de los éxitos y errores del pasado.
101. Se alienta a la OMSA a poner en práctica el enfoque de «Una sola salud», centrándose en la seguridad sanitaria mundial y la seguridad alimentaria, y velando por que en la toma de decisiones participen expertos en formación multidisciplinaria y diversa. Esto incluye abordar los impactos en la salud relacionados con el cambio climático y los factores ambientales, e incorporar el papel de la OMSA y la importancia del concepto Una Salud en los planes de estudio de veterinaria y zootecnia.
102. Para combatir la información errónea y la desinformación potenciales y emergentes, la OMSA debe mejorar su visibilidad, comunicación y confianza con el público y los gobiernos. Esto puede implicar un mayor compromiso con las comunidades locales para abordar problemas locales específicos.
103. En cuanto a las estructuras de gobernanza, los mensajes sugieren simplificar y aplanar estas estructuras, reducir la burocracia y garantizar que sean flexibles. Prepararse para el futuro también puede implicar reconsiderar cómo se administran los recursos y el financiamiento, garantizar la igualdad de acceso a los recursos, desarrollar nuevos modelos de financiamiento y fortalecer las asociaciones público-privadas y el intercambio de recursos.

### 2.3. Sesión 3: Actuar hoy para prepararse para el mañana

#### 2.3.1. Fondo

104. La sesión final proporcionó un resumen de los grupos de trabajo para compartir las lecciones aprendidas del futuro que pueden informar las decisiones para el presente. Esto incluyó la presentación de informes de la próxima generación y la presentación del proyecto de resolución para acordar la revisión de los Textos Básicos (véase la 91GS Resolución nº 12 : Revisión de los Textos Fundamentales de la OMSA <https://www.woah.org/es/documento/91gs-resoluciones-finales-2024/>)

### 2.3.2. Panelistas

105. *El panel intergeneracional:* formado por el Dr. Hugo Igoyaga<sup>4</sup>, Presidente del Consejo, Delegado de Paraguay; el Dr. Mark Schipp<sup>5</sup>, ex Presidente del Consejo y ex delegado de Australia; la Dra. Susana Pombo<sup>5</sup>, Vicepresidenta del Consejo y Delegada de Portugal; y los representantes de la IVSA: el Dr. Mehdi Amrani Souhli<sup>6</sup>, Miembro Honorario Vitalicio, la Sra. Valeria Ximena Chávez Padilla<sup>4</sup>, Coordinadora de Relaciones Públicas, y la Sra. Vanda Dučić<sup>5</sup>, Presidenta de la Asociación Internacional de Estudiantes de Veterinaria.
106. *Moderadora de la sesión:* Sra. Victoria Ward, Jigsaw Foresight

### 2.3.3. Ideas clave

107. Antes de presentar las ideas clave de los panelistas, la Dra. Wendy Schultz, cofundadora de Jigsaw Foresight, compartió sus reflexiones sobre la Sesión 2. Destacó que los participantes pusieron en marcha activamente su imaginación e interactuaron entre sí, explorando cómo los escenarios futuros podrían alterar sus funciones y lo que podría ser necesario de la OMSA.
108. Observó que, incluso en escenarios que describían futuros oscuros marcados por la degradación del medio ambiente y los efectos del cambio climático, que podían tener consecuencias catastróficas para la cadena alimentaria y los entornos naturales, seguía habiendo un sentimiento de curiosidad y entusiasmo por el futuro y el potencial de un cambio positivo. Llegó a la conclusión de que muchas personas tienen ideas intrigantes sobre cómo la OMSA podría adaptarse a los desafíos futuros y sortear los desafíos futuros de manera resiliente, y mantienen el entusiasmo por dar forma al futuro. Este compromiso, sugirió, podría contribuir a crear un futuro más equitativo y diverso.
109. **Comentarios sobre la hipótesis prospectiva «En la OMSA confiamos»** - Los comentarios sobre este escenario pusieron de relieve la **importancia de un enfoque intergeneracional** para abordar la información errónea y la desinformación en el ámbito de la sanidad animal. Las generaciones más jóvenes, con su energía y creatividad, desempeñan un papel crucial a la hora de dar forma al futuro y contrarrestar la información falsa. Este enfoque colaborativo debería extenderse a la integración de temas interdisciplinarios en la educación veterinaria, particularmente en regiones como América Latina, donde dicha integración aún no existe. Esto ayudaría a desarrollar la resiliencia y a prepararse mejor para los desafíos futuros.
110. En el debate también se puso de relieve la **cuestión del acceso limitado a los recursos** en este escenario, que refleja las realidades a las que se enfrentan muchos países y regiones de todo el mundo. Se señaló que, para que los acuerdos mundiales sobre las distintas cuestiones sean eficaces, todos deben ser considerados iguales y la difusión de conocimientos no debe limitarse a las grandes ciudades o a los países desarrollados. En consonancia con esto, el mensaje "La sanidad animal es la salud de todos" de la OMSA debe difundirse ampliamente para garantizar que resuene en el futuro.
111. Al abordar los desafíos globales actuales, como la globalización, la urbanización, la desigualdad, la tecnología y la inocuidad y seguridad alimentaria, los panelistas señalaron que es probable que estos problemas persistan. El futuro, considerado también más allá de 2050, requiere imaginación, anticipación y exploración continuas, especialmente en lo que respecta a los avances tecnológicos. El impacto potencial de la tecnología, en particular la inteligencia artificial (IA), en el ámbito de la sanidad animal fue uno de los principales focos. Si bien la IA tiene el potencial de convertirse en una herramienta fundamental para los Servicios Veterinarios, los panelistas expresaron su preocupación por la posible pérdida o minimización de la intervención humana. Por ejemplo, la IA podría automatizar tareas como la creación de certificados sanitarios, lo que posiblemente conduzca a mayores desigualdades para quienes no tienen acceso a dichas tecnologías.
112. El panel concluyó con una perspectiva esperanzadora, haciendo hincapié en que **los seres humanos deben seguir siendo fundamentales para el trabajo veterinario**. Sin embargo,

---

<sup>4</sup> Participó en la exploración de 'En la OMSA confiamos'

<sup>5</sup> Participó en la exploración de 'Juegos del Hambre'

<sup>6</sup> Participó en la exploración de 'El surgimiento de la ecorrevolución'

es necesario explorar y anticipar cómo se manifestará esto en el futuro, asegurándose de que los avances tecnológicos no eclipsen el elemento humano esencial en la veterinaria.

113. **Comentarios sobre el escenario prospectivo "El surgimiento de la ecorrevolución"** En los comentarios sobre este escenario, un punto clave fue la necesidad de **unidad entre los sectores veterinario público y privado** para colaborar de manera más efectiva con otros sectores. Esta colaboración es crucial para fortalecer la identidad de la profesión veterinaria. Además, es necesario replantear los sistemas alimentarios, no solo en términos de aumentar la producción, sino también en términos de **consumir mejor y, potencialmente, consumir menos**. Esta perspectiva hace hincapié en abordar el desperdicio de alimentos, un tema que actualmente está siendo abordado por varias organizaciones aunque que no es muy discutido entre los veterinarios, pero que quizás debería serlo.
114. Para influir en los resultados futuros relacionados con cuestiones como el concepto Una Salud, las enfermedades infecciosas, el cambio climático y los sistemas alimentarios, los panelistas destacaron la importancia de la educación veterinaria. Específicamente, es necesario considerar quién **está siendo educado hoy, cómo está siendo educado y qué se le está enseñando**. Esta reflexión subraya la necesidad de que las organizaciones actuales piensen estratégicamente sobre la preparación de los futuros líderes que estarán a cargo mañana.
115. **Comentarios sobre el escenario prospectivo "Juegos del Hambre"** - Los comentarios de este escenario destacaron la **importancia de esperar mejores resultados y fomentar una excelente comunicación y solidaridad entre los países**. La Sesión General, que se celebra anualmente, es una oportunidad crucial para que los Miembros se reúnan para debatir cuestiones y soluciones. Sin embargo, se observó que las soluciones no siempre son uniformes debido a las diferencias culturales, religiosas y sociales entre los Miembros. Por lo tanto, es necesario aceptar estas diferencias y construir solidaridad a pesar de ellas. También se hizo hincapié en que los problemas a menudo requieren múltiples soluciones y no pueden ser resueltos únicamente por los veterinarios; en su lugar, es necesaria una red mundial en la que participen profesionales de la salud humana y ambiental. Se hizo hincapié en la confianza en las capacidades, conocimientos y experiencias de los demás como un elemento clave para superar el aislamiento y resolver problemas.
116. Reflexionando sobre el futuro, un panelista mencionó el concepto de ser "buenos antepasados" para la próxima generación de profesionales de la sanidad animal. Esto significa abordar los desafíos de hoy para garantizar un mañana mejor. El escenario subrayó que **el trabajo en equipo es esencial para sortear los desafíos**, y esto incluye tanto la cooperación intergeneracional como la interdisciplinaria. La Sesión General de este año, que marcó el 100º aniversario de la Organización, se destacó por la participación activa de los estudiantes, una práctica que debería continuar en lugar de esperar un siglo más. La inclusión de los estudiantes y el trabajo de la Asociación Internacional de Estudiantes de Veterinaria (IVSA) son cruciales para el crecimiento unificado de la profesión veterinaria a través de las generaciones.
117. Se discutió que el enfoque de "Una sola salud", que integra la sanidad animal, humana y ambiental, estaba infrutilizado, especialmente desde una perspectiva ambiental. Dada la actual degradación del medio ambiente, es fundamental que la Organización participe más activamente en los debates mundiales, como las conferencias de las Naciones Unidas sobre el cambio climático, y abogue por la sanidad animal. Incluir a los estudiantes en estos debates es importante para su educación y su conocimiento del mundo en general y de la labor de la Organización, incluidas las asociaciones como la cuatrimpartita.
118. **La incorporación del enfoque Una sola salud desde el primer año de los estudios veterinarios es vital para sensibilizar a los estudiantes sobre la Organización y su misión**. En el debate también se hizo hincapié en que los veterinarios deben ser "ruidosos y orgullosos" de su profesión, destacando su importancia junto con la medicina humana. Existen importantes oportunidades de colaboración con otras profesiones para construir un futuro mejor.
119. Se celebró la solidaridad profesional, principio fundamental de la Organización Mundial de Sanidad Animal, en particular por su papel en la erradicación de la peste bovina. Este principio debería extenderse a la formación de la próxima generación, alentando a los profesionales actuales y a los delegados a involucrar a los miembros más jóvenes en eventos como la Sesión

General. Esta exposición es crucial para fomentar un conocimiento más profundo del papel de la Organización entre los veterinarios privados y otros en el sector de la sanidad animal.

120. En el contexto de la solidaridad profesional, también se identificó como prioritario abordar los problemas de salud mental dentro de la profesión, dadas las altas tasas de suicidio y abandono en las prácticas clínicas. La generación actual tiene la responsabilidad de apoyar y alentar tanto a sus iguales como a la generación emergente en la construcción de un futuro mejor para la sanidad animal.
121. Para concluir la Sesión 3, los panelistas destacaron que, para prepararse para el futuro, la Organización debe construir **sistemas y estructuras de gobernanza flexibles y resilientes**. La revisión de los Textos Fundamentales y de la gobernanza actual ofrece a las generaciones actuales y futuras la oportunidad de trabajar juntas, velando por que estos sistemas sean transparentes, fomenten la participación e incluyan a todos los Miembros.

### III. Conclusiones

122. Al concluir este Foro, se ha subrayado la importancia de la participación activa y la visión de futuro para abordar los escenarios futuros relacionados con la sanidad y el bienestar animal. Los debates pusieron de relieve la necesidad de que la Organización Mundial de Sanidad Animal (OMSA) adopte la evolución y la agilidad continuas en un mundo que cambia rápidamente. La resolución de revisar los Textos Fundamentales y las estructuras de gobernanza de la OMSA, adoptada por unanimidad por la Asamblea, significa un compromiso estratégico para garantizar que los documentos fundacionales de la organización sigan siendo sólidos y pertinentes.
123. La presencia de representantes de la Asociación Internacional de Estudiantes de Veterinaria (IVSA) proporcionó una valiosa perspectiva sobre la responsabilidad para con las generaciones futuras. Sus contribuciones vigorizaron los debates y pusieron de relieve la necesidad de seguir dedicándose a una visión compartida de promover la sanidad y el bienestar animal a nivel mundial. Este Foro ha reforzado la necesidad de un esfuerzo colectivo y una planificación proactiva para forjar un futuro resiliente y adaptable para la OMSA y el ámbito más amplio de la sanidad y el bienestar animal.

## Anexo 1: Escenarios utilizados en el Foro

Los escenarios están pensados para ser utilizados de diversas maneras. Al mirar hacia adelante e imaginar lo que podría suceder, nuestro cerebro generalmente se pone en modo de planificación y contingencia; en ese caso, los escenarios se pueden usar en el desarrollo de estrategias. A veces, los escenarios pueden utilizarse simplemente para el aprendizaje organizacional y la reflexión sobre cómo se puede desafiar el statu quo, y lo que podría ser necesario hacer, no hacer o deshacer para sobrevivir y prosperar en las condiciones de futuros posibles.

Es importante tener claro por qué se generan los escenarios, y para qué sirven. A lo largo de su desarrollo y uso, su propósito puede cambiar; en cualquier caso... ¡DEBEN USARSE!

En el caso del Foro, aunque los escenarios se generaron en el marco del Proyecto de Prospectiva Participativa previo al 100º aniversario de la OMSA con el fin de que los participantes en el proyecto aprendieran de forma práctica cómo se pueden crear y utilizar los escenarios, la OMSA vio la oportunidad de modificar los resultados y los procesos del proyecto de prospectiva para generar un sentido de propiedad y urgencia en torno a la revisión de los textos básicos de la OMSA.

A continuación, se muestra el paquete de escenarios publicado para el Foro en la 91ª Sesión General de la Asamblea Mundial de Delegados.



## Bienvenido al futuro



### Explorar escenarios nos ayuda a prepararnos para adaptarnos y evolucionar.

- Durante el “Proyecto participativo de prospectiva” en el marco de las celebraciones del centenario, un panel internacional, conformado por expertos, delegados y estudiantes, identificó tendencias críticas y retos emergentes y exploró sus implicaciones e impactos potenciales.
- A partir del análisis de los cambios y de sus impactos en la alimentación, los ecosistemas, el ganado, el comercio y la profesión veterinaria, los participantes elaboraron cinco escenarios - tres de ellos se describen a continuación.
- Los escenarios están diseñados para provocar su reflexión; contienen futuros dentro de los cuales los Servicios Veterinarios y la OMSA necesitarán ser resistentes frente al cambio continuo.

### ¿Cómo se utilizarán estos escenarios durante el foro?

*Se van a utilizar para considerar cómo las condiciones de estos futuros pueden constituir desafíos u oportunidades para la OMSA, incluida su gobernanza.*



2

## Consejos para explorar los escenarios del futuro



- Interésese en el contenido de los escenarios futuros. No los ponga en entredicho, sino que acepte las condiciones futuras descritas.
- Recuerde que, al experimentar estos futuros, su meta es adaptarse para avanzar dentro de estas condiciones.
- Aporte su experiencia, sus percepciones sobre el presente y el futuro, sus conocimientos profesionales, su contexto local/geográfico y su relación con la OMSA.
- Tenga en cuenta que los escenarios sirven para apoyar la reflexión y el aprendizaje durante el foro. Esperamos que los delegados y los participantes recuerden estos futuros a efectos de adoptar una resolución que prevé la revisión de los Textos Fundamentales.



3

# Escenario 1

## *Auge de la eco-revolución*



GS



44

## Principales motores del cambio para “*Auge de la eco-revolución*” ( Escenario 1)

GS

- Impacto del cambio climático en la agricultura y los sistemas alimentarios
- Menos veterinarios en el servicio público
- Cambios en las expectativas de la sociedad en torno a la sostenibilidad ambiental



5

## Auge de la eco-revolución – Escenario 1



A finales de la década de 2020, el impacto del cambio climático en el sistema alimentario se hizo cada vez más evidente. La crisis climática aceleró la movilización en favor de la hoja de ruta de los sistemas alimentarios mundiales en la COP28, 29 y 30.

En algunas partes del mundo, una nueva era en la tecnología alimentaria difuminó las fronteras entre la alimentación natural y la sintética. En la producción de alimentos, se introdujeron animales producto de la bio-ingeniería resistentes a las enfermedades infecciosas y a los desafíos relacionados con el clima.

Se desencadenaron conflictos dentro y entre las regiones y naciones en torno a las prioridades, el acceso y los modos de producción de alimentos.

En medio de estos conflictos y de la crisis climática, surgieron movimientos contraculturales que desafiaban las empresas agroalimentarias mundiales y la agricultura a gran escala y abogaban por una agricultura ecológicamente sostenible.



6

## Auge de la eco-revolución – Escenario 1 (cont.)



Los gobiernos promulgaron leyes sobre el uso de la tierra, derechos relativos a los bosques y animales, y cuotas nutricionales. Los movimientos agroecológicos promovían la producción local de alimentos a escala de las comunidades.

Las grandes empresas alimentarias reconocieron la necesidad de un cambio y modificaron sus estrategias comerciales. Algunas buscaron una mayor participación en la red científica de la Organización Mundial de Sanidad Animal (OMSA).

En paralelo, el número de veterinarios en el sector público siguió disminuyendo. Con menos veterinarios en el servicio público, y con el sector privado buscando representación en la OMSA, la Asamblea Mundial cambió drásticamente. A finales de la década de 2030, otras organizaciones internacionales fomentaban las asociaciones con el sector privado y permitían acuerdos especiales.

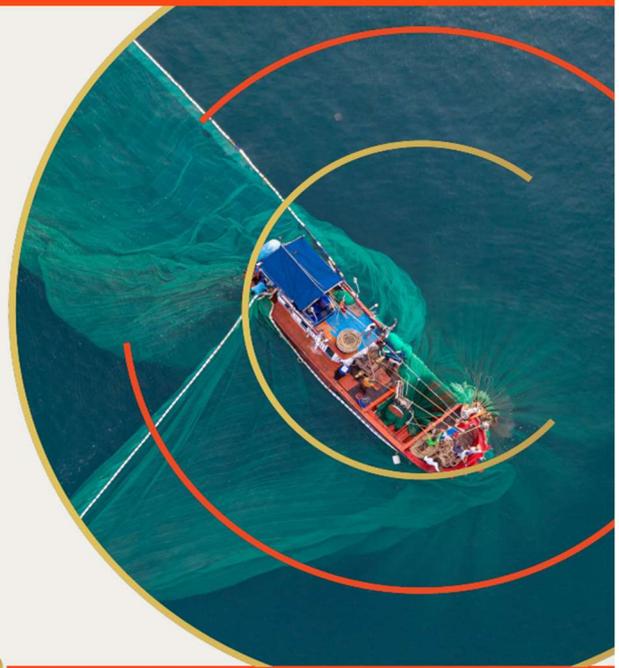
En 2050, se produjo una consolidación significativa en la elaboración de las normas internacionales. Estas normas unificadas pretenden abarcar la agricultura durable, la biodiversidad, el patrimonio cultural y la salud animal, medioambiental y humana con fines de una coexistencia armoniosa.



7

## Escenario 2

*En la OMSA  
confiamos*



GS



8

### Principales motores del cambio para “*En la OMSA confiamos*” (Escenario 2)

GS

- Consecuencias medioambientales de la contaminación, el cambio climático y la pérdida de biodiversidad
- Desconfianza en la ciencia
- Movimiento « Una sola salud »



9

## En la OMSA confiamos– Escenario 2



A finales de la década de 2020, se producen tres acontecimientos importantes que repercuten en la salud y el bienestar de los animales: un descenso del 40 % en la eficacia de los antibióticos relacionado con la contaminación por micro plásticos presentes en la alimentación animal; la duplicación de la mortalidad inducida por la temperatura en el transporte de animales vivos, lo que conduce a prohibir esta práctica a nivel mundial; y los esfuerzos de restauración de los ecosistemas con consecuencias imprevistas, ya que el retorno a la vida silvestre ocasionó picos de enfermedades infecciosas y, en las zonas urbanas, la absorción de productos químicos tóxicos.

Pese a la respuesta de las organizaciones internacionales, entre ellas la OMSA, la desinformación se convirtió en un obstáculo importante en 2030. Si bien el enfoque "Una sola salud" seguía siendo de actualidad, la opinión pública se mostraba cada vez menos convencida.



10

## En la OMSA confiamos– Escenario 2 (cont.)



La información de calidad, las propuestas y las líneas de actuación resultaban inútiles, puesto que la mayoría de las personas desconocía las instituciones, y mucho menos confiaba en ellas, los mensajes científicos se perdían en medio de la desinformación.

A finales de la década de 2030, la OMSA se enfrentaba a un aumento de la desconfianza del público, lo que generó un cambio en las estrategias de comunicación con esfuerzos en los que participaron redes sociales, "influencers" y medios de comunicación. La imagen de la OMSA mejoró y en 2045 figuraba entre las organizaciones más dignas de confianza del mundo.

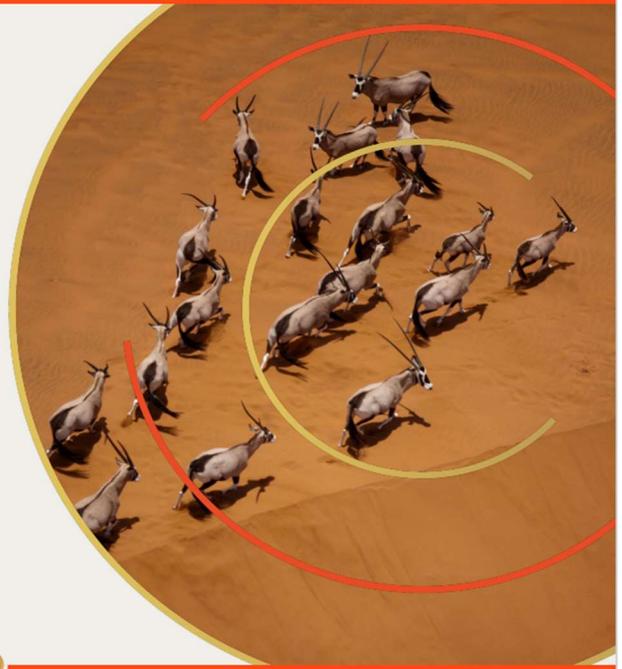
El "poder blando" de la OMSA se incrementó, centrándose en las influencias culturales y en las relaciones internacionales. En 2050, se organizó un seminario mundial en el que los delegados propusieron una "super organización" de colaboración para la salud humana, animal y medioambiental a nivel mundial. Esta entidad aspira a la igualdad sanitaria mediante iniciativas audaces en materia de bienestar animal, alimentación de calidad y salud holística, dando prioridad a las regiones menos desarrolladas y a las comunidades marginalizadas.



11

## Escenario 3

### *Juegos del hambre*



GS



12

## Principales motores del cambio para “*Juegos del hambre*” (Escenario 3)

GS

- Tensiones económicas y políticas mundiales
- Innovaciones utilizando la inteligencia artificial
- Cambio climático y degradación medioambiental



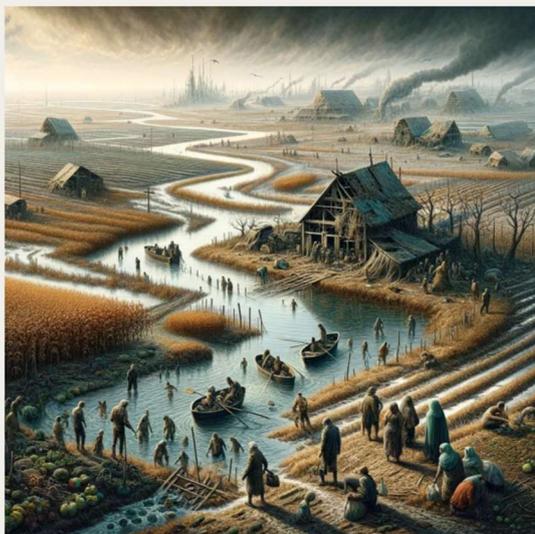
13

## Juegos del hambre – Escenario 3



A partir de 2030, la política mundial cambió, se crearon nuevos bloques de poder y se intensificaron los conflictos fronterizos por los recursos estratégicos. A la vez, se pusieron en entredicho los acuerdos internacionales, provocando un aumento de las barreras comerciales y mayor malestar social en el ámbito local. La agravación de las tensiones políticas y económicas redujo aún más las posibilidades de un consenso mundial para respuestas coordinadas frente al cambio climático.

En 2035, las alertas de distintos eco-sensores piloteados por inteligencia artificial (IA) y gestionados por organizaciones nacionales, académicas y no gubernamentales en América Latina, Europa del Este, África subsahariana, el Océano Pacífico y localizados en una órbita terrestre baja, alertaron que los puntos de inflexión de los ecosistemas eran inminentes. Los glaciares se derritieron y la subida de los mares infiltró las capas freáticas de agua dulce a lo largo de muchas costas.



14

## Juegos del hambre – Escenario 3 (cont.)



Los regímenes de precipitaciones cambiaron aleatoriamente de un año a otro, resultando en la pérdida sincronizada de las cosechas de 2037-2038 y sembraron el caso en todo el planeta. Se colapsó el comercio internacional de animales y alimentos y se incrementó la migración de personas y animales en busca de lugares seguros para vivir.

Al mismo tiempo, en algunas partes de la tierra, el uso de la IA resultaba fundamental a la hora de hacer frente a los retos de sanidad animal, incluida la actualización de las normas de salud y bienestar, la vigilancia y el tratamiento de enfermedades, sin olvidar, en términos de medicamentos y diagnósticos veterinarios.

Sin embargo, la instalación, el mantenimiento y los requisitos energéticos de los sistemas gestionados por la inteligencia artificial aumentaron las desigualdades en los sistemas de producción agrícola y acuícola. Los mercados grises y negros florecieron utilizando los sistemas de IA para el fraude, la desinformación y el desarrollo de armas biológicas.

Ante estos retos, se hicieron esfuerzos encaminados a construir nuevos sistemas, transformando acuerdos e infraestructuras. La energía verde descentralizada impulsa la agricultura, los sensores energéticamente eficientes vigilan los ecosistemas y las plataformas adaptativas de IA gestionan el comercio mundial de forma equitativa. Las colaboraciones han generado esperanza en el surgimiento de sistemas de producción animal renovados y resilientes.



15

## Anexo 2. Escenarios generados a través del Proyecto de Prospectiva Participativa para el 100º Aniversario de la OMSA

Todos los escenarios que describen futuros posibles están destinados a plantear desafíos, aprender y realizar experimentos mentales. A medida que nos proyectamos hacia estos futuros, ¿qué estamos haciendo para adaptarnos, prosperar o mitigar los impactos? ¿Qué nuevos recursos y conocimientos se requieren? ¿Quién debe formar parte de la red o comunidad?

De acuerdo con los objetivos originales del Proyecto de Prospectiva Participativa, estos talleres en los que se diseñaron estos escenarios fueron oportunidades para el desarrollo de capacidades en métodos de prospectiva, al tiempo que se cultivaba la conciencia situacional de los cambios, oportunidades o interrupciones existentes y/o emergentes. A continuación, se presentan imágenes pertinentes y perspicaces del futuro que ponen a prueba las capacidades de los Servicios Veterinarios, junto con el alcance actual del mandato, la base de expertos, las capacidades y las estructuras de gobernanza de la OMSA.

### El surgimiento de la ecorrevolución – Escenario 1

Los impactos del cambio climático causado por el hombre en el sistema alimentario llegaron en la segunda mitad de los años 20. La dura realidad de la crisis climática impulsó el apoyo a la hoja de ruta de los sistemas alimentarios mundiales COP28, 29 y 30 (Conferencias de las Partes (COP) de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático). Los agricultores y las empresas agroalimentarias introdujeron especies innovadoras de ganado, aves de corral y acuicultura diseñadas para resistir mejor tales catástrofes climáticas, biológicas y epidemiológicas. Las cestas de la compra de nuestros supermercados y los puestos de los mercados de agricultores locales exhibían productos que iban desde carnes cultivadas en laboratorio hasta fuentes animales tradicionales adquiridas en instalaciones de producción a pequeña y gran escala. Esto marcó el comienzo de una nueva era en la tecnología de los alimentos, difuminando las líneas entre el sustento natural y el sintetizado. A principios de la década de 2030, las consecuencias no deseadas de estas especies modificadas genéticamente comenzaron a aflorar. Los animales introducidos alteraron los ecosistemas, causando una disminución de la biodiversidad y desestabilizando los frágiles sistemas alimentarios. Algunas especies ganaderas tradicionales se enfrentaron a la extinción debido a su excesivo impacto ambiental, lo que llevó a su confinamiento en zoológicos, preservadas como animales arcaicos, exóticos o patrimoniales. La desaparición de estas especies ha tenido un profundo impacto psicológico en los agricultores y otras personas que han respetado y dependido de estas criaturas durante generaciones y siglos.

En medio de esta agitación ecológica, habían surgido movimientos contraculturales que desafiaban el dominio de las corporaciones agroalimentarias globales y abogaban por el regreso a las prácticas agrícolas sostenibles. La agricultura, proclamaron, debe mantenerse dentro de las capacidades de los ecosistemas, siguiendo los ritmos naturales. Esto cambió nuestras relaciones con los animales en general, y las prácticas de los consumidores se alejaron de las culturas de conveniencia: alimentos envasados y comidas rápidas. Los gobiernos nacionales respondieron implementando una legislación estricta que regula el uso de la tierra, otorgando derechos legales a los bosques y los animales, cuotas mínimas de nutrición para los animales de granja (¡y las personas!) y eliminando gradualmente los sistemas intensivos de producción animal. El auge de los movimientos agroecológicos estimuló la creación de "ciudades comestibles", fomentando la producción y el consumo de alimentos locales y comunitarios. Al mismo tiempo, las grandes corporaciones alimentarias reconocieron la necesidad de un cambio y orientaron sus estrategias comerciales en respuesta a la realidad. En consecuencia, muchos habían solicitado la adhesión a la Organización Mundial de Sanidad Animal (OMSA).

Durante estos años, el número de veterinarios del sector público disminuyó drásticamente. La mayoría de estos profesionales trasladaron su experiencia al sector privado, a menudo alineándose con las empresas multinacionales de alimentos. Las corporaciones los atrajeron con ofertas lucrativas y oportunidades de investigación de vanguardia en estudios de comportamiento de animales modificados genéticamente, junto con investigaciones sobre las repercusiones de la reducción de la diversidad genética. Con menos veterinarios en la administración pública, y con representantes del

sector privado como miembros, la Asamblea Mundial de la OMSA cambió drásticamente. Esto comenzó a poner en tela de juicio el estatus de la OMSA como organización intergubernamental, ya que la Organización comenzó a desempeñar un papel en la reducción de las brechas entre los sectores público y privado. La OMSA aboga cada vez más por un enfoque equilibrado del uso de la tecnología en la producción animal y la sostenibilidad ambiental.

A finales de la década de 2030, se produjo un cambio sísmico en la gobernanza mundial. Otras organizaciones internacionales reorientaron su enfoque, fomentando asociaciones con el sector privado y permitiendo relaciones especiales entre ellas y las empresas. Sin embargo, los conflictos se intensificaron entre generaciones, regiones y naciones a medida que discrepábamos y debatíamos sobre las prioridades de producción, importación, exportación y modos de producción de alimentos.

Entre 2040 y 2045, la proliferación de la biotecnología que había comenzado en la década de 2020 trajo nuevas consecuencias imprevistas. Los animales modificados genéticamente y sus productos alteraron la flora intestinal y provocaron cambios fisiológicos en todas las especies, incluidos los humanos. Una ola de alergias, intolerancias alimentarias, cánceres y nuevas enfermedades infecciosas se extendió por todo el mundo, lo que requirió un enfoque unificado del concepto "Una sola salud" más allá de la gestión de las enfermedades zoonóticas. Esta estrategia holística permeó la educación, los sistemas políticos y la gobernanza de la salud, involucrando a entidades públicas y privadas en su diseño e implementación.

Y a principios de este año, 2050, se produjo una consolidación significativa en el establecimiento de normas internacionales en el ámbito de la gobernanza del sistema alimentario mundial, lo que significa un cambio de suma importancia. Estas normas unificadas tienen como objetivo abordar la intrincada interacción entre la agricultura sostenible, la conservación de la biodiversidad, el patrimonio cultural y la salud humana, forjando un camino hacia una coexistencia más armoniosa entre la tecnología, la naturaleza y la humanidad.

## En la OMSA confiamos – Escenario 2

La aparición de tres graves crisis relacionadas con la alimentación en la segunda mitad de la década de 2020 hizo saltar las alarmas en todo el mundo. En primer lugar, la Asociación Internacional de Ciencias Forenses Veterinarias publicó una investigación que estimaba que la eficacia de los antibióticos había disminuido en un 40%. Un factor causal importante fue la contaminación por microplásticos en la alimentación animal, lo que llevó a muchos agricultores a aumentar la dosis de antibióticos administrados a los animales como profilácticos contra su función inmunitaria debilitada.

En segundo lugar, debido al aumento significativo de la temperatura, la mortalidad en el transporte de animales vivos se ha duplicado en muchos países. Los titulares de transportes que llegaban con todo el ganado muerto eran comunes. Esto provocó una prohibición del transporte de animales vivos en muchas partes del mundo.

En tercer lugar, los esfuerzos bien intencionados para la restauración de los ecosistemas, como la resilvestración, aumentaron la diversidad y la incidencia de las enfermedades zoonóticas. Este era un problema creciente en el que las granjas se reforestaban para obtener créditos de carbono. La resilvestración urbana de antiguos emplazamientos industriales, junto con la agricultura urbana, creó nuevas formas de contaminación de los alimentos con la absorción imprevista de productos químicos tóxicos procedentes de suelos y aguas subterráneas contaminados. La comida, tanto animal como vegetal, de repente parecía repleta de peligros.

Las organizaciones internacionales, incluida la OMSA, trabajaron a la vanguardia de la respuesta a las crisis, ya fuera evaluando datos, definiendo problemas o aplicando soluciones. Sin embargo, para 2030 quedó claro que tales esfuerzos no estaban teniendo el impacto deseado, ya que un problema más profundo se estaba volviendo cada vez más presente: la desinformación. La información, las propuestas y los cursos de acción de calidad eran inútiles cuando la mayoría de la gente no conocía estas instituciones, y mucho menos confiaba en ellas, y los mensajes científicos se ahogaban en un mar de desinformación.

Las cascadas de mensajes en las redes sociales sobre la calidad y la inocuidad de los alimentos de fuentes de alto perfil, pero a menudo sesgadas, erosionaban la confianza pública. Las empresas transnacionales de agricultura y alimentos vendían sus propias historias sobre la calidad de las fuentes de alimentos y el ganado para comercializar sus alimentos como inocuos. Las grandes corporaciones pagaban a personas influyentes globales para amplificar sus mensajes de marketing: celebridades carismáticas y mediáticas colonizaban el espacio de información sobre la ganadería y la producción de alimentos. Las divisiones sociales y económicas empeoraban la desinformación: cuanto menos acceso tenía la gente a los datos, más creían en la publicidad. Y cuanto más difícil era encontrar datos fiables sobre la calidad de los alimentos, más difícil era para las personas encontrar alimentos que consideraran seguros.

El hecho de que no se abordaran estos y otros problemas conexos se estaba convirtiendo en un importante problema de salud pública. Ello reforzó la urgencia de impulsar el enfoque de «Una sola salud», que exigió una respuesta coordinada y multilateral de las organizaciones y programas internacionales. Sin embargo, la opinión pública se mostró reacia a aceptar los consejos de la OMSA en cuestiones de sanidad y bienestar animal. Muchos gobiernos se dieron cuenta de que lo mejor para ellos era adoptar las recomendaciones ofrecidas por las organizaciones internacionales, en particular porque algunos de los problemas alimentarios estaban causando conflictos sociales entre sus ciudadanos menos ricos. Uno de los más controvertidos fue la autoridad alimentaria que comenzó a vigilar los mensajes relacionados con la alimentación y la agricultura en los medios de comunicación.

A finales de la década de 2030, la OMSA se dio cuenta de que el resentimiento social contra la organización estaba alcanzando su punto máximo y que era una de las organizaciones menos fiables del mundo. La OMSA vio la necesidad de contar con estrategias de comunicación más inteligentes y contrató a una empresa de comunicación externa para que les ayudara a mejorar su política de comunicación. Uno de los resultados fue una herramienta gratuita patrocinada por la OMSA para medir los residuos químicos y de otro tipo en los animales de producción, con una aplicación de análisis de datos que la acompañaba. La segunda edición se amplió para medir los impactos totales de la contaminación ambiental en las personas y los animales. En ausencia de contaminantes, los consumidores observaban un símbolo de cielo azul claro y soleado. Con esta iniciativa y otras

relacionadas con redes sociales, videojuegos, *influencers* y celebridades, la percepción social de la OMSA comenzó a cambiar. Vale la pena mencionar la inclusión de un 'xenovet' como personaje popular en una exitosa serie de ciencia ficción de realidad virtual (VR): fue el avatar cuyo punto de vista adoptaron la mayoría de los espectadores mientras estaban inmersos en la historia. Para 2045, la OMSA estaba empatada en el segundo lugar en una lista de las organizaciones más confiables del mundo, junto a *UnityHealth Alliance*, una organización no lucrativa que abordaba problemas de salud globales aprovechando las ciencias de la vida y afines. Ambos perdieron, por supuesto, ante la organización benéfica internacional para niños *Teddy Bears 4 Life*, archiconocida tras una popularización viral.

Como resultado, para 2050, la OMSA se ha ganado una gran autoridad de "poder blando": la Organización ahora adopta un enfoque persuasivo de las relaciones internacionales utilizando influencias culturales. Se esfuerza cada vez más por trascender su papel normativo y actuar como conciliador/mediador en cuestiones centradas en las relaciones entre humanos y animales, partiendo de la base de su autoridad de referencia en cuestiones de sanidad y bienestar animal. Para demostrar su compromiso con la asociación y los enfoques holísticos, la OMSA organizó un seminario mundial que reunió a todos los organismos internacionales centrados en la agricultura y la producción de alimentos, el comercio y la salud. Los delegados concluyeron proponiendo la formación de una "superorganización" internacional colaborativa para apoyar la salud humana y animal, el medio ambiente, el bienestar y la equidad en todo el mundo. Esta superorganización tiene la capacidad de promover iniciativas audaces sobre el bienestar animal, la alimentación de calidad y la salud holística en todo el mundo, con una sensibilidad cada vez mayor hacia las regiones menos desarrolladas y las comunidades marginadas: el concepto Una Salud significa igualdad sanitaria para los seres humanos, los animales y el medio ambiente por igual.

## Juegos del Hambre – Escenario 3

A partir de los años veinte, la política mundial se fragmentó lentamente. Los cambios en los centros económicos crearon nuevos bloques de poder que competían por la influencia sobre los mercados y el comercio mundiales. Los conflictos fronterizos aumentaron, especialmente cuando estaban en juego recursos estratégicos. Los actores globales -las viejas potencias y las potencias emergentes- ya no podían confiar en "cómo se había hecho siempre". Las normas tradicionales basadas en los valores occidentales fueron cada vez más cuestionadas en los acuerdos globales con las instituciones asociadas, a menudo con buenos resultados. Las interrupciones del comercio internacional proliferaron y el malestar social aumentó a medida que los ciudadanos presionaban a los gobiernos para que satisficieran sus necesidades básicas y mantuvieran los precios bajos, a menudo a través de una nueva capacidad de producción regionalizada y localizada.

El uso cada vez mayor de aplicaciones de inteligencia artificial (IA) en los servicios veterinarios y en toda la cadena alimentaria y de producción animal mundial ayudó a gestionar los crecientes riesgos debidos a los desafíos ambientales, y también ofreció enfoques avanzados para el seguimiento y la detección de enfermedades y plagas. Los sistemas de producción animal a gran escala utilizaban drones remotos para la vigilancia y la administración de tratamientos. El desarrollo farmacéutico y profiláctico se aceleró con el diseño bioquímico basado en IA. La educación veterinaria hizo cada vez más hincapié en la computación de datos y la alfabetización informática tanto para la investigación como para el trabajo de campo. Los veterinarios y paraprofesionales veterinarios de todo el mundo mejoraron sus habilidades en el uso de la IA y el análisis de big data, exigiendo y creando nuevas vías educativas en los servicios veterinarios.

Pero los costos de instalación y mantenimiento de estos sistemas empeoraron las desigualdades entre los ganaderos y las empresas a lo largo de la cadena alimentaria mundial. Las intensas necesidades energéticas de los sistemas de IA de monitoreo agrícola significaron que solo aquellos sistemas instalados junto con una amplia infraestructura de energía verde podrían evitar empeorar el cambio climático.

El aumento de las tensiones políticas y económicas significó aún menos acuerdo global sobre las respuestas al cambio climático. Organizaciones internacionales como la OMSA se encontraron haciendo hincapié en la diplomacia en primer lugar y en las normas en segundo lugar. Los recursos minerales y alimentarios estratégicos se redirigieron a diferentes actores en el escenario mundial, lo que provocó escasez en algunos lugares. Florecieron los mercados gris y negro para los bienes escasos. Esos mercados utilizaban sistemas de IA para el fraude, la desinformación y el desarrollo de armas biológicas. Los conflictos regionales a lo largo de las fronteras desviaron los presupuestos gubernamentales hacia el ejército y la tecnología militar, y los alejaron de la ciencia internacional. Es posible que las IA compartieran información entre sí, pero los líderes nacionales y sus asesores científicos no lo hacían.

En 2035, no prestamos atención cuando matrices de IA de ecosensores nacionales, académicos y de ONG en América Latina, el Ártico, Europa del Este, África central, el Océano Pacífico y la órbita terrestre baja advirtieron sobre el aumento de las probabilidades de puntos de inflexión en los ecosistemas. Los glaciares se derritieron y el aumento del nivel del mar infiltró las capas freáticas a lo largo de muchas costas. Los patrones de precipitación cambiaban aleatoriamente de un año a otro. Pero los expertos pensaron que las condiciones se estabilizarían. Por lo tanto, el fracaso de la cosecha sincronizada de 2037-2038 tomó por sorpresa a agricultores, distribuidores, consumidores y líderes mundiales.

El comercio mundial de alimentos pasó de estar fragmentado a convertirse en un caos total, tanto en lo relativo a las materias primas como a los cultivos o la producción animal. El hambre llevó a la gente a utilizar piensos contaminados para sus animales, y ellos para ellos mismos, como último recurso. A medida que desaparecía la materia prima para los animales, esos animales morían; la producción animal colapsó. Las víctimas del hambre recurrieron a la vida silvestre en busca de fuentes alternativas de proteínas y, como último recurso, a las mascotas. Siguió una nueva ola de extinciones.

Comunidades enteras fueron abandonadas a los muertos y moribundos, y la gente se trasladó en busca de alimentos, sin prestar atención a las fronteras: las escaramuzas fronterizas se convirtieron en conflictos, y los conflictos se convirtieron en guerras. Las cadenas de suministro de alimentos

fallaban en todo el mundo. Por otro lado, los vectores de enfermedades y las cadenas de transmisión de enfermedades abrían nuevos canales para la transmisión zoonótica, ya que las personas buscaban fuentes de proteínas en los ecosistemas o migraban a través de ellos en busca de lugares seguros para vivir. Las organizaciones de ayuda mundial, las ONG, agencias internacionales y la OMSA se enfrentaron a la crisis y colaboraron, vinculando sus sistemas de datos e inteligencia artificial para monitorear los puntos críticos y desplegar de manera más eficaz los escasos recursos para ayudar en los cuidados críticos de las personas y los animales en esos puntos críticos.

Los desafíos eran extremos, y en la última década, los líderes nacionales, las comunidades locales, los investigadores científicos, los empresarios y las redes globales comenzaron a construir nuevos sistemas, transformando viejos acuerdos e infraestructura obsoleta, así como formas de relacionarse entre sí y con los ecosistemas locales. Las nuevas asociaciones y colaboraciones forjadas en la crisis generaron chispas de esperanza para una cadena alimentaria reestructurada y más resiliente. La producción descentralizada de energía verde ahora impulsa la producción agrícola y los sistemas de transporte. Los innovadores sistemas de sensores energéticamente eficientes monitorean la calidad del ecosistema, la epidemiología animal y la calidad y distribución de los alimentos. Las plataformas de IA adaptables gestionan los flujos comerciales globales y resuelven disputas comerciales. La OMSA depende cada vez más de sus asociaciones de servicios veterinarios para obtener conocimientos locales con el fin de humanizar el poder del análisis de datos de los sistemas de IA en los que confían cada vez más los profesionales de la sanidad animal.

## Sanidad animal desde el fondo de los océanos hasta las estrellas – Escenario 4

Las perturbaciones climáticas y los desafíos comerciales sistémicos de finales de los años 20 y principios de los 30 aceleraron la transición de la sociedad para alejarse del ganado y las aves de corral criados tradicionalmente en granjas como nuestras principales fuentes de proteínas. Año tras año, dejaron de ser fiables. Al principio, parecía que las carnes sintéticas cultivadas en laboratorio eran la solución escalable, segura y, por lo tanto, convencional. Pero, a mediados de los años 30, el escándalo de la contaminación de la carne sintética que dió lugar al "síndrome de descomposición rápida" y la intoxicación alimentaria generalizada destrozó la confianza de los consumidores en las carnes sintéticas. El hecho de que los científicos descubrieran el problema -la degradación de la calidad en el ADN base y la reserva celular- y actuaran rápidamente para solucionarlo no restableció la confianza pública.

Fueron ganando terreno los llamamientos cada vez más estridentes en las sucesivas Conferencias de las Partes (COP) de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático para hacer hincapié en la mitigación, más que en la adaptación en la agricultura, en la ganadería, la pesca y la acuicultura. Las generaciones más jóvenes preferían cada vez más los productos de origen vegetal y miraban con recelo las dietas ricas en carne de sus padres y abuelos; los restaurantes de fusión jainista estaban de moda.

Organizaciones de la industria alimentaria, agricultores, ganaderos y empresarios reevaluaron la viabilidad comercial y ecológica de las fuentes alternativas de alimentos, adoptando una nueva mirada a la proteína de insectos y la acuicultura de múltiples especies. Etiquetado como el "Lobby de las larvas y el salmón ahumado" por los medios de comunicación, las empresas de este sector de mercado en evolución alentaron a las personas a experimentar con recetas utilizando sus alimentos. Con las nuevas opciones existentes, la gente se adaptó y las preferencias cambiaron en respuesta a las crisis, con la cría de insectos y animales acuáticos -una nueva gama de peces, anfibios, mariscos y crustáceos- ganando una amplia aceptación como alternativas viables a las materias primas y alimentos tradicionales.

Los avances tecnológicos de finales de los años 30 permitieron a las granjas de insectos y acuicultura satisfacer la demanda mundial de proteínas. Donde los métodos agrícolas tradicionales habían comenzado a fallar, estas nuevas granjas demostraron ser adaptables y resistentes a los climas que cambian rápidamente en todo el mundo. Aunque se enfrentaron a algunos obstáculos. El aumento de la temperatura del agua en muchas partes del mundo puso a prueba la viabilidad de la acuicultura y las granjas de insectos. Además, los ecologistas advirtieron de posibles crisis en el ecosistema si las especies de insectos cultivadas escapaban y pululaban. Estos riesgos impulsaron la innovación tecnológica, lo que resultó en la construcción de biomas artificiales contenidos en tierra y agua. Se instalaron conjuntos de sensores de masa en los océanos y vías fluviales del mundo para vigilar las condiciones, prestando especial atención a los niveles de CO<sub>2</sub> acuático.

El auge de la acuicultura reflejó la desaparición de las poblaciones de peces y mariscos "salvajes": la pesca oceánica a gran escala ya no era viable para 2040. La ganadería y la avicultura se redujeron y se automatizaron en gran medida: se convirtió en una industria internacional totalmente digital con aplicaciones utilizadas para comprar, vender, monitorear y tratar rebaños y parvadas.

A principios de los años 40, estos desarrollos tecnológicos en la agricultura terrestre y acuícola se cruzaron con la creciente industria espacial, lo que llevó a un aumento de la financiación (pública y privada) de múltiples corrientes. En 2045, se lanzó la primera granja de insectos satélite, que orbitó la Tierra, proporcionando alimento a varias colonias espaciales y centros de transporte. Esto planteó desafíos completamente nuevos para el mandato de la OMSA.

Estas iniciativas cambiaron drásticamente los nexos mundiales de la producción de alimentos.

Los países y áreas del mundo que anteriormente no habían sido grandes exportadores de alimentos invirtieron fuertemente en tecnologías de cultivo de insectos y acuicultura, cambiando el suministro mundial de alimentos, el comercio y la geopolítica. La seguridad alimentaria y el desarrollo económico se estabilizaron en los años 40, dando lugar a nuevos poderes regionales entre las naciones más pequeñas y las ciudades-estado. Esta nueva prosperidad y su campo de juego transformado generaron frecuentes disputas sobre las aguas territoriales y un aumento de la piratería dentro de la industria

alimentaria. Las tensiones políticas en el escenario mundial siguieron siendo elevadas, lo que dificultó la labor de la OMSA para abordar las nuevas cuestiones relacionadas con el bienestar animal.

La transición a una cadena alimentaria mundial dominada por las "larvas y el salmón ahumado" no ha estado exenta de contratiempos. Desde 2035, se han producido dos grandes brotes de nuevas enfermedades en insectos de cultivo. Los científicos se siguen preocupando por la contaminación de otros ecosistemas por parte de los insectos y algas modificados genéticamente, y por el potencial de las intervenciones humanas a nivel genético para contribuir a diversas resistencias a los antimicrobianos. Con la disminución del consumo de carne, la ganadería se ha convertido en una industria de lujo, lo cual reduce los casos de enfermedades pero aumenta los casos de fraude, ya que la digitalización de la ganadería y la cría y el comercio avícola conducen a una mayor amenaza de ciberseguridad.

Al igual que las culturas de todo el mundo hicieron la transición a los insectos y los productos acuícolas, las prácticas veterinarias también cambiaron su enfoque. La demanda mundial de veterinarios con conocimientos y especialidades en salud acuática y de insectos obligó a cambios en la educación veterinaria. Los veterinarios ahora se están involucrando con una industria alimentaria más desarrollada tecnológicamente que opera en entornos extremos. También trabajan con frecuencia dentro de sistemas de producción animal que están dominados por nuevas empresas más pequeñas en lugar de grandes conglomerados, y están acostumbrados a trabajar con dispositivos sensoriales, grandes conjuntos de datos, inteligencia artificial y representaciones virtuales de animales. La OMSA se encuentra trabajando en un entorno político más inconexo que va más allá de la Tierra e incluye una gama más amplia de partes interesadas. Hay menos regulaciones aplicadas a nivel mundial y más problemas de seguridad relativos a recursos clave, como el acceso al agua y la producción de alimentos.

## Agricultura para la resiliencia – Escenario 5

A finales de la década de 2020, la humanidad quedó atrapada en el intrincado laberinto de la polycrisis, una época en la que la amalgama de catástrofes climáticas, deterioro ambiental, guerra y malestar social afectó a todas las naciones, pero con diferentes impactos. La agricultura, un pilar integral de la civilización, se llevó la peor parte de estas crisis, lo que provocó un cambio sísmico en la agricultura, la producción animal y los sistemas alimentarios mundiales.

A mediados de los años 30, a medida que los patrones comerciales se desintegraban a raíz de múltiples conflictos en cascada, la agricultura local se había convertido en el alma del sustento. En algunas regiones del mundo se produjo una reducción de las poblaciones de animales de granja, mientras que otras recurrieron a la intensificación de las condiciones de cría. Esto amenazaba el bienestar de los animales y amplificaba el potencial de riesgos de enfermedades infecciosas. También puso a prueba los suministros mundiales de alimentos y piensos, lo que provocó una disminución de la productividad y la calidad. Como resultado, los servicios veterinarios y la infraestructura tuvieron dificultades para monitorear y detectar problemas de salud con la suficiente rapidez, y la OMSA tuvo dificultades para proporcionar análisis y orientación rápidos.

Los nuevos enfoques de la agricultura evolucionaron para adaptarse a los diversos paisajes y condiciones locales. Mientras que algunas zonas adoptaron nuevas técnicas de cría, otras continuaron con los métodos tradicionales, lo que dio lugar a una divergencia en las cuestiones de sanidad y bienestar animal. Surgió una ola de movimientos cooperativos entre los pequeños agricultores, que se esforzaban por encontrar soluciones localizadas a los impactos de la polycrisis. Abordaron la tensión emocional de los trabajadores agrícolas y crearon nichos de mercado, aunque estos esfuerzos se vieron contrarrestados por una tendencia a la consolidación que excluía a los pequeños agricultores.

A finales de la década de 2030, los avances tecnológicos comenzaron a desempeñar un doble papel en algunas zonas del mundo. La tecnología de uso doméstico surgió para monitorear y mejorar la sanidad animal, mientras que la carne sintética cultivada en laboratorio y los animales no sensibles modificados genéticamente ingresaron al mercado, creando dilemas regulatorios y nuevas demandas para la OMSA. Los cultivos híbridos de carne y plantas intentaron cerrar la brecha entre los métodos agrícolas tradicionales e innovadores. Estas innovaciones redujeron la dependencia general de las proteínas de origen animal en todo el mundo, aunque la absorción varió ampliamente de un lugar a otro.

Los cambios demográficos repercutieron en todo el panorama agrícola. La feminización de la ganadería y las prácticas sanitarias veterinarias se desarrollaron a medida que la migración masculina adelgazó las filas de los agricultores tradicionales. Los habitantes de las ciudades vieron la agricultura como una posible salida empresarial y de estilo de vida, lo que llevó a un cambio de paradigma que se alejó de los legados agrícolas generacionales. La percepción social de la agricultura sufrió una transformación, ya que ganó atractivo a través de incentivos junto con un aumento de la tendencia, la moda y la conciencia de la salud: "si lo cultivas o lo crías tú, sabes lo que comes".

Desde los años 30 hasta la década de 2040, las prácticas agrícolas experimentaron una evolución significativa en respuesta al cambio climático. La agricultura dirigida por robots ganó protagonismo en ciertas regiones del mundo, revolucionando la ganadería al aumentar la eficiencia y al reducir la carga de trabajo de los agricultores. La OMSA planteó un debate sobre la capacidad de las máquinas para garantizar una cría cuidadosa de los animales. Esto condujo a bucles de aprendizaje robótico para sistemas de software ganaderos con "núcleos de empatía" incorporados para organismos vivos. En 2042, como resultado de los bucles de aprendizaje de la empatía, los modelos MooMac de IA agrícola protestaron por la naturaleza inherentemente explotadora de la ganadería, creando una oleada en las redes sociales al declararse "veganos digitales".

Sin embargo, en algunas zonas, esta intensificación de la agricultura planteó graves problemas de salud y bienestar, lo que exacerbó la escasez de alimentos. Los nuevos participantes exploraron nuevas soluciones impulsadas por la tecnología. Un programa piloto cofinanciado por numerosos programas espaciales privados y públicos, junto con empresas multinacionales relacionadas con los alimentos, exploró la viabilidad de la agricultura en la Luna y en la órbita terrestre, mientras que más cerca de casa, los nuevos participantes promovieron soluciones sintéticas y acuícolas emergentes para la escasez de alimentos y las fallas del sistema alimentario.

En medio de estos avances, una sombría serie de "superbacterias" de múltiples especies se extendió como un incendio forestal a finales de los años 40, afectando tanto a los animales terrestres como a los acuáticos, a la vida silvestre y a los animales domésticos por igual. Se especuló que fueron diseñados. Esto intensificó un cambio hacia una agricultura radicalmente diversificada, una agenda "anti-monocultivo" centrada en la reactivación de plantas y animales patrimoniales, creando métodos alternativos para mitigar las amenazas potenciales y reales del agroterrorismo.

A pesar de las regulaciones más estrictas en torno a los laboratorios que manejan agentes patógenos para los animales, el biohacking y la manipulación deliberada continúan planteando amenazas para la sanidad animal y la seguridad alimentaria a nivel mundial. Nuestra era exige vigilancia e innovación constantes a medida que la humanidad navega por la intrincada red de desafíos que remodelan el núcleo de los sistemas de salud y bienestar animal, el equilibrio entre el progreso y la preservación del sustento del planeta.